



रखने में मदद करता है और भारत को विदेशी पूँजी के लिए एक आर्कषक निवेश अवसर तैयार करता है। इस विदेशी पूँजी की एक बड़ी राशि भारतीय अवसंरचना क्षेत्र में प्रवाहित होने की आशा है, जिसे आईएनवीआईटी और आरईआईटी के माध्यम से और भी सुगम बनाया गया है।

वित्तीय वर्ष 2022–23 के लिए केंद्रीय बजट ऊर्जा रूपांतरण को मजबूत करने और जलवायु परिवर्तन के विरुद्ध संघर्ष करने के लिए नए भारत में अभिनव और सतत विकास की दिशा में उठाया गया एक कदम है। विद्युत क्षेत्र से संबंधित बजट की प्रमुख घोषणाओं में शामिल हैं:

- सार्वजनिक क्षेत्र की परियोजनाओं में उपयोग के लिए हरित अवसंरचना के लिए संसाधन जुटाने के प्रयोजनार्थ सॉवरेन ग्रीन बॉण्ड जारी करना, जो अर्थव्यवस्था की कार्बन तीव्रता को कम करने में मदद करता है।
- ताप-विद्युत संयंत्रों में 5–7% बायोमास पैलेटों की सह-फायरिंग, जिसके परिणामस्वरूप सालाना 38 एमएमटी (मिलियन मीट्रिक टन) CO₂ की बचत होगी। यह किसानों को अतिरिक्त आय और स्थानीय लोगों को नौकरी के अवसर भी प्रदान करेगा तथा कृषि क्षेत्रों में पराली जलाने से बचने में मदद करेगा।
- अत्यधिक कुशल सौर मॉड्यूल के निर्माण को बढ़ावा देने के लिए उत्पादन संबद्ध प्रोत्साहन (पीएलआई) योजना के लिए ₹19,500 करोड़ (2.57 बिलियन अमेरिकी डॉलर) का आवंटन।
- तकनीकी और वित्तीय व्यवहार्यता विकसित करने के लिए कोयला गैसीकरण और उद्योग हेतु आवश्यक रसायनों में कोयले के रूपांतरण के लिए चार प्रायोगिक परियोजनाएं।
- ऊर्जा ऑडिट, निष्पादन संविदाओं, सामान्य मापन और सत्यापन नयाचार के लिए क्षमता निर्माण और जागरूकता की सुविधा के प्रयोजनार्थ बड़े वाणिज्यिक भवनों में ऊर्जा सेवा कंपनी (ईएससीओ) कारोबार मॉडल की स्थापना के माध्यम से ऊर्जा दक्षता और बचत के उपाय।
- बड़े पैमाने पर चार्जिंग स्टेशन स्थापित करने के लिए शहरी क्षेत्रों में जगह की कमी को ध्यान में रखते हुए, ई-वाहन पारिस्थितिकी-तंत्र में सुधार के लिए बैटरी स्वैच्छिंग नीति और अंतर्प्रचालनात्मकता मानकों को तैयार किया गया है।

भारत 2030 तक अपने नवीकरणीय ऊर्जा योगदान को वर्तमान 25% से 40% तक बढ़ाने की प्रतिबद्धता के साथ, पेरिस समझौते के अनुसार अपने हरित ऊर्जा उत्पादन को बढ़ाने का प्रयास कर रहा है। दूसरी ओर, सरकार ने 2030 तक गैर-जीवाश्म ईंधन से ऊर्जा का 50% भाग और 500 गीगावॉट नवीकरणीय ऊर्जा प्राप्त करने का लक्ष्य निर्धारित किया है। ये सभी लक्ष्य स्वच्छ ऊर्जा उत्पादन के विकास को बढ़ावा देंगे। सरकार एक या अन्य योजना के माध्यम से स्थायी उत्पादन सुनिश्चित करने के लिए विद्युत क्षेत्र को विभिन्न प्रोत्साहन प्रदान कर रही है, जैसे कि सोलर रूफ-टॉप कार्यक्रम, पीएम कुसुम (प्रधान मंत्री किसान ऊर्जा सुरक्षा और उत्थान महाभियान) आदि।

देश कोयला, तेल, गैस और विद्युत क्षेत्रों में महत्वपूर्ण ऊर्जा मूल्य निर्धारण सुधार शुरू करने की प्रक्रिया में है, जो ऊर्जा बाजार को और अधिक खोलने और इसके वित्तीय स्वास्थ्य में सुधार के लिए मौलिक आधार है। भारत की हाइड्रोकार्बन अन्वेषण और लाइसेंसिंग नीति (एचईएलपी) में सर्वाधिक महत्वपूर्ण ऊर्धवर्ती सुधार लाकर तथा रणनीतिक पेट्रोलियम रिजर्व के रूप में समर्पित तेल आपातकालीन स्टॉक के निर्माण के माध्यम से घरेलू उत्पादन को बढ़ावा देकर देश में ऊर्जा सुरक्षा बढ़ाने के लिए महत्वपूर्ण कदम उठाए जा रहे हैं।

ऊर्जा अनुसंधान, विकास और परिनियोजन (आरडी एंड डी) भारत की ऊर्जा नीति के लक्ष्यों का एक मजबूत समर्थक सिद्ध हो सकता है, और साथ ही “मेक इन इंडिया” जैसी व्यापक राष्ट्रीय प्राथमिकताओं में भी योगदान दे सकता है। आरडी एंड डी के माध्यम से, सरकार भारत में सौर पीवी, लिथियम बैटरी, सौर चार्जिंग अवसंरचना तथा अन्य उन्नत तकनीकों का उत्पादन करने के लिए वैश्विक कंपनियों को आकर्षित करने की दिशा में काम कर रही है।

अपने जलवायु नीति एजेंडे के भाग के रूप में, सरकार ने सौर ऊर्जा और जल विद्युत सहित विभिन्न नीति क्षेत्रों में एक मिशन—आधारित दृष्टिकोण अपनाया है। सरकार कूलिंग सॉल्यूशंस, ई-मोबाइलटी, स्मार्ट ग्रिड और उन्नत जैव-ईंधन सहित ऊर्जा प्रौद्योगिकी क्षेत्रों की एक विस्तृत शृंखला में अपने नवाचार प्रयासों को मजबूत करने का प्रयास कर रही है।

संशोधित वितरण क्षेत्र योजना (आरडीएसएस)

केंद्र सरकार ने जुलाई, 2021 में सुधार—आधारित और परिणाम—संबद्ध संशोधित वितरण क्षेत्र योजना (आरडीडीएस) को अधिसूचित किया है जिसका वित्तीय वर्ष 2021–22 से वित्तीय वर्ष 2025–26 तक की पांच वर्षों की अवधि के लिए ₹3,03,758 करोड़ का परिव्यय है, जिसका उद्देश्य वित्तीय रूप से संधारणीय और प्रचालन रूप से कुशल वितरण क्षेत्र के माध्यम से उपभोक्ताओं को विद्युत आपूर्ति की गुणवत्ता, विश्वसनीयता और सामर्थ्य में सुधार करना है। इस योजना का उद्देश्य निजी क्षेत्र की डिस्कॉम को छोड़कर, सभी डिस्कॉम/विद्युत विभागों की प्रचालन क्षमता और वित्तीय स्थिरता में सुधार करते हुए एटी एंड सी की हानि को 12–15% के अंतरिक्त आधारीय स्तर लाना और एसीएस—एआरआर के अंतर को 2024–25 तक शून्य करना है। आरईसी और पीएफसी आरडीएसएस योजना की नोडल एजेंसियां हैं।

यह उल्लेख करना प्रासंगिक है कि दीनदयाल उपाध्याय ग्राम ज्योति योजना (डीडीयूजीजेवाई), एकीकृत विद्युत विकास योजना (आईपीडीएस) के साथ—साथ तत्कालीन जम्मू और कश्मीर राज्य के लिए प्रधान मंत्री विकास पैकेज (पीएमटीपी—2015) की योजनाओं को उनके मौजूदा दिशा—निर्देशों के अनुसार और उनके मौजूदा नियमों और शर्तों के अधीन आरडीएसएस में शामिल किया गया है।

आरडीएसएस सिस्टम मीटर और प्रीपेड स्मार्ट मीटर सहित आईटी/ओटी (सूचना प्रौद्योगिकी और प्रचालन प्रौद्योगिकी) उपकरणों के माध्यम से उत्पन्न डेटा का विश्लेषण करने के लिए उन्नत प्रौद्योगिकियों का लाभ उठाने पर विशेष जोर देता है, ताकि विद्युत वितरण में भागीदारी और परामर्श का लाभ उठाकर। एआई/एमएल (आर्टिफिशियल इंटेलिजेंस और मशीन लर्निंग) जैसी उन्नत प्रौद्योगिकियों को लागू किया जा सके।

दीनदयाल उपाध्याय ग्राम ज्योति योजना (डीडीयूजीजेवाई)

भारत सरकार का महत्वाकांक्षी कार्यक्रम दीनदयाल उपाध्याय ग्राम ज्योति योजना (डीडीयूजीजेवाई), जिसके लिए आरईसी नोडल एजेंसी है, को उसके समापन वर्ष 2021–22 में अर्थात 31 मार्च, 2022 को पूरा कर लिया गया है। विद्युत मंत्रालय ने डीडीयूजीजेवाई को ग्रामीण विद्युत वितरण के सभी पहलुओं को कवर करने वाली एक एकीकृत योजना के रूप में 2014 में अधिसूचित किया था। इस योजना में ₹43,033 करोड़ का स्वीकृत परिव्यय था, जिसमें भारत सरकार से ₹33,453 करोड़ की बजटीय सहायता शामिल थी। सभी पूर्ववर्ती आरई योजनाओं (राजीव गांधी ग्रामीण विद्युतीकरण योजना अर्थात आरजीजीवीवाई सहित) को डीडीयूजीजेवाई में समाहित कर दिया गया था। 31 मार्च 2022 के बाद से डीडीयूजीजेवाई योजना को आरडीएसएस में समाहित कर दिया गया है। इसकी समाप्ति पर, योजना के तहत कुल निषादादित लागत ₹45,942.74 करोड़ आ गई है।

यह उल्लेखनीय है कि 15 अगस्त 2015 को माननीय प्रधानमंत्री ने घोषणा की थी कि देश के सभी शेष 18,452 गैर-विद्युतीकृत (यूई) गांवों को 1,000 दिनों के भीतर विद्युतीकृत कर दिया जाएगा। विद्युत मंत्रालय ने मिशन मोड पर इस कार्य को किया और यूई गांवों के विद्युतीकरण कार्यों की निगरानी का काम आरईसी को सौंपा। ये यूई गांव अत्यधिक दुर्गम क्षेत्रों में स्थित थे जहां विषम भू-भाग, अत्यधिक तापमान, विषम मुद्दों का सामना करने वाले क्षेत्र या उग्रवाद और अतिवाद से ग्रस्त क्षेत्र की समस्याएं भी शामिल थीं। एक नया अनुश्रवण तत्र स्थापित किया गया और ब्लॉक/जिला स्तर पर ‘ग्राम विद्युत अभियान’ (जीवीए) नियुक्त किए गए। ग्राम विद्युतीकरण की प्रगति की पारदर्शी और जवाबदेह रूप से निगरानी के लिए एक ऑनलाइन एप्लीकेशन ‘गर्व ऐप’ विकसित किया गया। 28 अप्रैल, 2018 तक सभी गैर-विद्युतीकृत जनगणना वाले गांवों के 100% विद्युतीकरण के साथ ही राष्ट्र के लिए माननीय प्रधानमंत्री की प्रतिबद्धता को नियत समय-सीमा से पहले पूरा किया गया था।



और परमाणु ऊर्जा परियोजनाओं में निवेश कड़े पैमाने पर सार्वजनिक क्षेत्र से आएगा। वितरण में निवेश के अवसरों के विस्तार करना चुनौती होगा, क्योंकि वितरण के बुनियादी ढांचे के बड़े पैमाने पर औपरहाल और डिस्कॉम के वित्तीय में सुधार के बिना, बढ़ती हुई उत्पादन क्षमता बेमानी होगी, और नीचे की ओर महंगे विवादों से घिरी होगी।

आने वाले वर्षों में, स्वच्छ ऊर्जा एजेंडा को न केवल क्षेत्रक हस्तक्षेपों द्वारा बल्कि स्वच्छ ऊर्जा द्वारा संचालित 2,00,000 सक्षम आगनवाड़ी, 400 ऊर्जा कुशल वंदे भारत रेलगाड़ियों, जीवंत ग्राम कार्यक्रमों के तहत विकेन्द्रीकृत नवीकरणीय ऊर्जा प्रावधान, ई-वाहनों को बढ़ावा देने के लिए विशेष संचलता जोन, क्लीनटेक और शून्य जीवाशम ईंधन नीति के साथ कार्यान्वित सार्वजनिक संचलता और परिवहन प्रणाली को बढ़ावा देने के लिए नीतिगत बदलाव जैसे एक संतुलित और सामरिक हस्तक्षेपों के सेट द्वारा भी आगे बढ़ाया जाएगा।

खतरे, जोखिम और चिंताएं

आरईसी का निष्पादन और उसके कारोबार की वृद्धि, समग्र भारतीय अर्थव्यवस्था, विशेष रूप से विद्युत क्षेत्र, के प्रदर्शन पर निर्भर है।

भारत की 70% विद्युत की मांग कोयले से चलने वाले विद्युत संयंत्रों द्वारा पूरी की जाती है। भारत में 100 से अधिक ताप विद्युत संयंत्रों में कोयले का स्टॉक आवश्यक स्टॉक के 25% से नीचे आ गया है। कोयले की कमी का प्रमुख कारण विद्युत की बढ़ती मांग और गैस और आयातित कोयले की बढ़ती कीमत है। आयातित कोयले की कीमतों में तेज वृद्धि के कारण तटीय ताप विद्युत संयंत्र अब अपनी क्षमता का लगभग आधा उत्पादन कर रहे हैं। कोयले के मोर्चे पर संकट उत्पादन और वितरण कंपनियों को महत्वपूर्ण रूप से प्रभावित करता है।

आरईसी को एनबीएफसी के साथ-साथ बैंकों से कड़ी प्रतिस्पर्धा का सामना करना पड़ रहा है। उधारकर्ताओं के दायित्वों से संबंधित अनुबंधों की प्रवर्तनीयता की अनिश्चितता के कारण कानूनी जोखिम उत्पन्न होता है। व्याज दरें परिवर्तनशील होती हैं और विभिन्न आंतरिक और बाहरी कारकों पर निर्भर करती हैं, जिनमें उधार की लागत, बाजार में नकदी, प्रतिस्पर्धियों की दरें, एए बॉण्ड/जी-सेक प्रतिफल जैसे बैंचमार्क के संचलन और आरबीआई द्वारा नीतिगत बदलाव शामिल हैं। इसके अलावा, बाजार की व्याज दरों में बदलाव कंपनी की वित्तीय स्थिति पर प्रतिकूल प्रभाव डाल सकता है।

विद्युत क्षेत्र में प्रवेश के लिए बाधाएं अधिक हैं, विशेष रूप से पारेषण और वितरण क्षेत्रों में, जो बड़े पैमाने पर राज्य के एकाधिकार वाली हैं। विद्युत उत्पादन कारोबार में प्रवेश करने के लिए प्रारंभ में भारी निवेश की आवश्यकता होती है। अन्य बाधाएं ईंधन लिंकेज, विद्युत खरीदने वाली राज्य सरकारों से भुगतान की गारंटी, प्राकृतिक गैस सहित इनपुट की कमी, नियामक बाधाएं आदि हैं, जिन्होंने नए प्रवेश करने वालों को रोक दिया है। यह कंपनी के ग्राहक आधार में महत्वपूर्ण वृद्धि को रोक सकता है।

सौर ऊर्जा का व्यापार एक ऐसा खंड है जो अभी तक अधिक टैरिफ के कारण ज्यादा आगे नहीं बढ़ सका है, हालांकि, यह भविष्य में मजबूत भुगतान सुरक्षा तंत्र के दृष्टिकोण से एक अवसर हो सकता है। इस क्षेत्र में दक्षता में सुधार के उपाय, विशेष रूप से आईटी सक्षमता, पर्यावरण के अनुकूल नवीकरणीय प्रौद्योगिकियों को बढ़ावा देने और आने वाले भविष्य में ऊर्जा दक्षता समाधान द्वारा नए व्यापार अवसर प्रदान करने की उम्मीद है।

चिंता का एक अन्य कारण निजी क्षेत्र की परियोजनाओं के प्रमोटरों द्वारा सामना की जाने वाली इकिवटी बाधा है, जिसके कारण परियोजना कार्यान्वयन में देरी होती है और परिणामस्वरूप लागत और समय बढ़ जाता है। अपने ऋण संबंधी दायित्वों को पूरा करने में उधारकर्ताओं की विफलता कंपनी के लाभ पर प्रतिकूल प्रभाव डाल सकती है, जिससे दबावग्रस्त परिसंपत्तियां उत्पन्न हो सकती हैं और कंपनी की कम लागत वाली निधियां जुटाने की क्षमता प्रभावित हो सकती है। भारतीय पूंजी बाजार अच्छी गति से विकसित और परिपक्व हो रहा है और इससे विद्युत क्षेत्र के वित्तपोषण के पैटर्न में बदलाव आ सकता है। यदि उधारकर्ता सीधे बाजार तक पहुंचना शुरू करते हैं, तो यह आरईसी के कारोबार को प्रभावित कर सकता है।

कंपनी मौजूदा प्रभाव मानदंडों, डिस्कॉम की वित्तीय स्थिति, सीमित ईंधन उपलब्धता, राज्य डिस्कॉम की खराब वित्तीय स्थिति, उच्च एंड सी हानियों, बाजार में नए निकायों के प्रवेश, बैंकों और बहुपक्षीय एजेंसियों से बढ़ती प्रतिस्पर्धा, अनिश्चित कारोबारी माहौल, रूपये में उत्तरा-चाढ़ाव, अस्थिर बाजार रिश्तियों के कारण पूंजी की लागत में संभावित वृद्धि, कम विद्युत की मांग और अगले 5 वर्षों में पारंपरिक उत्पादन क्षमता में कोई वृद्धि नहीं होने की संभावना के बारे में भी चिंतित है। इसके अलावा, देश के व्यापार और नीतिगत वातावरण का व्याज दर व्यवस्था, कच्चे माल की लागत और उपलब्धता, उत्पादन प्रतीक्षा अवधि और विद्युत क्षेत्र की परियोजनाओं के लिए आवश्यक पूंजी परिव्यय पर व्यापक प्रभाव पड़ता है। सामान्य अर्थिक स्थितियों का विद्युत परियोजनाओं की व्यवहार्यता पर भी सीधा असर पड़ सकता है, जो उधारकर्ताओं की अपने ऋणों को चुकाने की क्षमता को प्रभावित कर सकता है।

सरकार विद्युत क्षेत्र को पुनरुद्धार के रास्ते पर लाने के लिए कई पहले कर रही हैं, जिसमें विद्युत उत्पादन क्षमता में महत्वपूर्ण वृद्धि और कोयला परिवृद्धि में सुधार शामिल है। कंपनी कम लागत पर संसाधन जुटा रही है और सर्वोत्तम रिटर्न की पेशकश करने वाले अवसरों में उन्हें लगाए जाने को सुनिश्चित कर रही है, जो कि आरईसी के सतत विकास और लाभप्रदता में एक महत्वपूर्ण कारक होगा।

खंड-वार या उत्पाद-वार निष्पादन

आरईसी एक प्रमुख गैर-बैंकिंग वित्तीय कंपनी (एनबीएफसी) है जिसे आरबीआई द्वारा अवसंरचनात्मक वित्त-पोषण कंपनी (आईएफसी) के रूप में वर्गीकृत किया गया है, जो पूरे विद्युत क्षेत्र की मूल्य शृंखला की वित्तीय आवश्यकताओं को पूरा करती है।

आरईसी के प्रमुख उत्पाद राज्य यूटिलिटज, निजी क्षेत्र के उधारकर्ताओं आदि के लिए व्याजधारी ऋण हैं। कंपनी के पास कोई पृथक सूचनायोग्य खंड नहीं है।

वित्तीय वर्ष 2021–22 के दौरान, कंपनी ने विभिन्न विद्युत क्षेत्र की परियोजनाओं और स्कीमों के लिए ₹54,421.76 करोड़ की कुल ऋण सहायता को मंजूरी दी। इसमें उत्पादन परियोजनाओं के लिए ₹16,089.15 करोड़, नवीकरणीय ऊर्जा परियोजनाओं के लिए ₹14,733.52 करोड़, आत्मनिर्भर भारत के तहत भारत सरकार की तरलता इन्फ्यूजन योजना (एलआईएस) के तहत ऋण सहित ठी एंड डी परियोजनाओं के लिए ₹21,150.79 करोड़, और अल्पकालिक ऋण, मध्यम अवधि के ऋण आदि के रूप में अन्य ऋणों के लिए ₹2,448.30 करोड़ शामिल हैं।

वित्तीय वर्ष 2021–22 के दौरान, कंपनी ने ₹64,150.21 करोड़ के कुल ऋण वितरित किए, जिसमें ₹19,406.90 करोड़ उत्पादन परियोजनाओं के लिए, ₹2,823.51 करोड़ नवीकरणीय ऊर्जा परियोजनाओं के लिए, ₹16,554.23 करोड़ ठी एंड डी परियोजनाओं के लिए, ₹19,752.42 करोड़ एलआईएस और ₹4,877.68 करोड़ लघु अवधि के ऋण, मध्यम अवधि के ऋण आदि सहित अन्य ऋणों के लिए थे। ऋण संवितरण में भारत सरकार की डीडीजीजेराई (डीडीजी घटक सहित) और सौभाग्य योजनाओं के तहत काउंटर-पार्ट वित्त-पोषण के लिए ₹735.47 करोड़ भी शामिल हैं।

उपरोक्त के अलावा, कंपनी ने वित्तीय वर्ष 2021–22 के दौरान भारत सरकार से प्राप्त ₹5,317.66 करोड़ की कुल सब्सिडी का वितरण किया, जिसमें डीडीजीजेराई योजना के तहत ₹4,782.72 करोड़, डीडीजीजेराई योजना के डीडीजी घटक के तहत ₹65.96 करोड़ और सौभाग्य योजना के तहत ₹468.98 करोड़ शामिल हैं।

परिवृद्धि

विद्युत क्षेत्र, विश्व स्तर पर और साथ ही भारत में, एक व्यापक परिवर्तन के दौर से गुजर रहा है। यह स्वच्छ नवीकरणीय ऊर्जा के बढ़ते नियोजन और ग्रिड से जुड़े वितरित उत्पादन के बढ़ते प्रसार में दिखाई देता है। जहां ये



रुझान विद्युत क्षेत्र में मंथन और व्यवधान उत्पन्न करते हैं, वहीं वे नए और अभिनव कारोबार मॉडल के अवसर भी पैदा करते हैं। इन परिवर्तनों के लिए पूरे विद्युत क्षेत्र में लचीलेपन की आवश्यकता होगी। अधिकांश नई उत्पादन क्षमता के नवीकरणीय होने की संभावना है। उत्पादन में अधिक लचीलापन भौतिक (जैसे लचीली उत्पादन और मांग प्रतिक्रिया) और संस्थागत (जैसे बाजारों तक पहुंच) दोनों के रूप में आवश्यक होगा।

परेशन क्षेत्र को नवीकरणीय—समृद्ध क्षेत्रों से देश के बाकी हिस्सों में विद्युत निकासी के लिए अधिक क्षमता की आवश्यकता होगी। ग्रिड का डिजिटलीकरण सूचना और विद्युत के द्वि-दिशात्मक प्रवाह को सक्षम बनाएगा। उपयोगिता—पैमाने पर ऊर्जा भंडारण, जो लोड या आपूर्ति के रूप में कार्य करने में सक्षम हो, प्रणाली के लचीलेपन को बढ़ाने में महत्वपूर्ण भूमिका निभाएगा। भारत में, वितरण क्षेत्र उप-इष्टतम स्थिति के कारण यह परिवर्तन और अधिक चुनौतीपूर्ण है। कुल मिलाकर वितरण कंपनियां घाटे में चल रही हैं और कर्ज में डूबी हुई हैं। नतीजतन, वे समय पर विद्युत उत्पादकों को भुगतान करने में समर्थ नहीं होने के अलावा, बेहतर बुनियादी ढांचे और अपने ग्राहकों को बेहतर सेवाएं देने के लिए निवेश करने में सक्षम नहीं हैं। अतः वितरण क्षेत्र में सुधार अत्यंत महत्वपूर्ण है।

विद्युत क्षेत्र के सुधारों का इतिहास हमें बताता है कि भारत बहुत बड़ा और सभी के लिए एक समान दृष्टिकोण अपनाए जाने के लिए काफी विविधतापूर्ण है। बाहरी विशेषज्ञता को लाने, संरचनात्मक ढांचे और नई तकनीक की आवश्यकता होगी, लेकिन ये कदम भारत के विद्युत क्षेत्र में परिवर्तन हो लाने के लिए पर्याप्त नहीं होंगे। इसी तरह, सामग्री और वाहकों को अलग करके खुदरा विकल्प को लागू करने से जरूरी नहीं कि परिकल्पित सभी सैद्धांतिक लाभ मिल ही जाए। सुधार के लिए एक लचीला और घरेलू रूप से तैयार किया गया दृष्टिकोण, जो राज्यों और केंद्र द्वारा समर्थित है और जो 'अभ्यास से सीखने' को अनुमेय करता हो, सुधारों की सफलता का निर्धारण करने में सहायक होगा।

एमओयू रेटिंग और पुरस्कार

वित्तीय वर्ष 2020–21 के लिए धारक कंपनी पावर फाइनेंस कॉर्पोरेशन लिमिटेड के साथ हस्ताक्षरित समझौता ज्ञापन (एमओयू) के संदर्भ में कंपनी के निष्पादन को लोक उद्यम विभाग (डीपीई) द्वारा "उत्कृष्ट" रेटिंग दी गई, जिसे 100 में से 100 अंकों का पूर्ण स्कोर प्रदान किया गया है और यह उक्त वर्ष में इस उपलब्धि हासिल करने वाला एकमात्र सीपीएसई है।

कंपनी ने कई क्षेत्रों में अपना पुरस्कार विजेता प्रदर्शन जारी रखा। वित्तीय वर्ष 2021–22 के दौरान, डन एंड ब्रैडरस्ट्रीट द्वारा अपने बीएफएसआई और फिनटेक अवार्ड्स में आरईसी को इंफास्ट्रक्चर फाइनेंसिंग श्रेणी में भारत की अग्रणी एनबीएफसी के रूप में नामित किया गया था। कंपनी ने एक्सचेंज4मीडिया द्वारा महिला अचीवर्स अवार्ड्स 2021 में 'सर्वश्रेष्ठ महिला सशक्तिकरण संगठन' का पुरस्कार भी जीता।

आंतरिक नियंत्रण प्रणाली और उनकी पर्याप्तता

कंपनी विभिन्न लेनदेन की स्टीक और समय पर वित्तीय रिपोर्टिंग, संचालन की दक्षता और वैधानिक कानूनों, विनियमों और कंपनी की नीतियों के अनुपालन को सुनिश्चित करने के लिए उपयुक्त निगरानी प्रक्रियाओं सहित आंतरिक नियंत्रण की एक पर्याप्त प्रणाली बनाए रखती है। समान अनुपालन के लिए लेखांकन हेतु शक्तियों का उपयुक्त प्रत्यायोजन और दिशानिर्देश जारी किए गए हैं। न्यूनतम मैनुअल हस्तक्षेप के साथ आईटी आधारित संचालन सुनिश्चित करने के लिए आरईसी ने अपनी ईआरपी संचालन और ई-ऑफिस प्रणाली भी स्थापित की है। यह सुनिश्चित करने के लिए कि पर्याप्त जांच और संतुलन मौजूद है और आंतरिक नियंत्रण प्रणाली व्यवस्थित है, आंतरिक लेखापरीक्षा प्रभाग या बाहरी पेशेवर लेखापरीक्षा फर्मों द्वारा विभिन्न प्रभागों और कार्यालयों की नियमित और संपूर्ण आंतरिक लेखापरीक्षा आयोजित की जाती है।

इसके अलावा, विभिन्न क्षेत्रों और राज्य कार्यालयों की समीक्षा लेखापरीक्षा भी आंतरिक लेखा परीक्षा प्रभाग द्वारा उन कार्यालयों के लिए आयोजित की जाती है जहां आंतरिक लेखापरीक्षा लगातार तीन वर्षों से आउटसोर्स की जा रही है। आंतरिक लेखापरीक्षा में वार्षिक आंतरिक लेखापरीक्षा कार्यक्रम के अनुसार पहचाने गए महत्वपूर्ण/जोखिम वाले क्षेत्रों सहित कंपनी के संचालन के सभी प्रमुख क्षेत्रों को शामिल किया गया है। लेखापरीक्षा समिति समय-समय पर कंपनी अधिनियम, 2013 और सेबी (सूचीबद्धता (लिस्टिंग) बाध्यताएं और प्रकटीकरण अपेक्षाएं) विनियम, 2015 में निर्धारित लेखापरीक्षा के महत्वपूर्ण निष्कर्षों की समीक्षा करती है।

आरबीआई के अधिदेश के अनुसार, कंपनी के पास बोर्ड द्वारा अनुमोदित जोखिम आधारित आंतरिक लेखापरीक्षा (आरबीआईए) ढांचा है। आरबीआईए ढांचे में संचालन/क्रियाकलापों का स्वतंत्र जोखिम मूल्यांकन, ऑडिट यूनिवर्स की पहचान, जोखिम मैट्रिक्स का विकास, वार्षिक आरबीआईए योजना तैयार करना और आरबीआईए नीति में निर्धारित आवृत्ति के अनुसार आंतरिक लेखापरीक्षा का निष्पादन शामिल है।

वित्तीय और प्रचालनात्मक निष्पादन

वित्तीय वर्ष 2021–22 के दौरान कंपनी ने प्रभावशाली निष्पादन प्राप्त किया है। एकल आधार पर कंपनी की प्रचालन आय ₹39,132.49 करोड़ थी, जो पिछले वर्ष की ₹35,387.89 करोड़ की आय से 11% अधिक थी। वित्तीय वर्ष 2021–22 के लिए कर पूर्व लाभ (पीबीटी) ₹12,424.90 करोड़ था, जो पिछले वर्ष के ₹10,756.13 करोड़ के पीबीटी से 16% अधिक था। वित्तीय वर्ष 2021–22 के लिए निवल लाभ ₹10,045.92 करोड़ रहा, जो पिछले की तुलना में 20% अधिक था। साल का निवल लाभ ₹8,361.78 करोड़। 31 मार्च, 2022 की स्थिति के अनुसार निवल मूल्य ₹50,985.60 करोड़, जो पिछले वर्ष की तुलना में 17% अधिक था।

कंपनी मूलधन, ब्याज आदि के लिए अपने बकाया की समय पर वसूली को अत्यधिक प्राथमिकता देती है। वित्तीय वर्ष 2021–22 के दौरान, कंपनी ने ₹92,696.37 करोड़ की वसूली के लिए बकाया कुल राशि की तुलना में ₹91,681.72 करोड़ की वसूली की, जिसमें मानक परिसंपत्तियों (चरण I और II) के लिए ब्याज शामिल है, जिससे 98.91% की वसूली दर प्राप्त हुई है।

प्रमुख वित्तीय अनुपात

कंपनी के लिए लागू और विशिष्ट प्रमुख वित्तीय अनुपातों में परिवर्तन का विवरण नीचे दिया गया है:

विवरण	वित्तीय वर्ष 2021-22	वित्तीय वर्ष 2020-21
ब्याज कवरेज अनुपात (गुना)	1.56	1.50
ऋण इक्विटी अनुपात (गुना)	6.41	7.40
प्रचालन लाभ मार्जिन (%)	31.50	30.33
निवल लाभ मार्जिन (%)	25.61	23.61
सकल ऋण इंपेयर्ड परिसंपत्तियां (चरण-III) (%)	4.45	4.84
निवल ऋण इंपेयर्ड परिसंपत्तियां (चरण-III) (%)	1.45	1.71
निवल मूल्य पर प्रतिफल (पीएटी/औसत निवल मूल्य) (%)	21.28	21.30



वित्तीय वर्ष 2021–22 के लिए पिछले वित्तीय वर्ष 2020–21 की तुलना में प्रमुख वित्तीय अनुपात में कोई महत्वपूर्ण परिवर्तन नहीं हुआ। इसके अलावा, नियंत्रण मूल्य पर प्रतिफल में बदलाव भी नगण्य था।

मानव संसाधन/औद्योगिक संबंध

31 मार्च, 2022 तक, कंपनी की कुल जनशक्ति 440 कर्मचारी थी, जिसमें 392 कार्यपालक और 48 गैर-कार्यपालक शामिल थे। औद्योगिक संबंध परिदृश्य सौहार्दपूर्ण और सामंजस्यपूर्ण बना रहा। वित्तीय वर्ष 2021–22 के दौरान औद्योगिक अशान्ति के कारण मानव दिवस का कोई नुकसान नहीं हुआ। महामारी के बावजूद कंपनी का संचालन निर्बाध रूप से जारी रहा।

कर्मचारी प्रशिक्षण और विकास पर मुख्य ध्यान दिया जाना जारी रहा। वित्तीय वर्ष 2021–22 के दौरान कंपनी के कुल 231 कर्मचारियों ने विभिन्न प्रशिक्षण कार्यक्रमों, कार्यशालाओं, वेबिनार आदि में भाग लिया, जिससे कुल 466 मानव दिवस प्रशिक्षण प्राप्त हुए।

कारपोरेट सामाजिक उत्तरदायित्व

समुदाय आधारित, सामाजिक और पर्यावरण संबंधी चिंताओं को दूर करने पर मुख्य ध्यान देने के साथ आरईसी की कारपोरेट सामाजिक उत्तरदायित्व (सीएसआर) पहलों को लिया जाता है। कंपनी अपने सीएसआर क्रियाकलापों को एक गैर-लाभकारी संस्था 'आरईसी फाउंडेशन', के माध्यम से करती है।

वर्ष 2021–22 के दौरान, निदेशक मंडल ने कंपनी अधिनियम और उसके तहत बनाए गए नियमों के लागू उपबंधों के अनुरूप 170.67 करोड़ रुपए के सीएसआर बजट को मंजूरी दी थी। इसके प्रति, कंपनी ने वर्ष के दौरान विभिन्न सीएसआर परियोजनाओं पर 171.07 करोड़ रुपए की राशि खर्च की (जिसमें पिछले वर्ष के 3.45 करोड़ रुपए के अधिक व्यय की अपेनीत राशि भी शामिल थी)। सीएसआर परियोजनाओं का विवरण बोर्ड की रिपोर्ट में दर्शाया गया है।

वित्तीय वर्ष 2021–22 के दौरान स्वीकृत सीएसआर परियोजनाओं की कुल राशि ₹307.17 करोड़ थी, जिसमें स्वास्थ्य देखरेख (बुजुर्गों और दिव्यांगजनों सहित), सुरक्षित पेयजल और स्वच्छता सुविधाओं, रोजगार बढ़ाने वाले व्यावसायिक कौशल, शिक्षा, पर्यावरणीय स्थिरता, ग्रामीण विकास परियोजनाएं आदि के क्षेत्र में परियोजनाएं शामिल थीं। ।

सीएसआर परियोजनाओं के लिए संवितरण पूर्वनिर्धारित उपलब्धियों और लक्ष्यों की प्राप्ति से जुड़ा हुआ है। सीएसआर परियोजनाओं का कार्यान्वयन परियोजना मोड में बेसलाइन सर्वेक्षण, विशिष्ट परियोजना समय सीमा, पहचान की गई उपलब्धियों, आवधिक निगरानी और प्रभाव मूल्यांकन के साथ किया जाता है।

जोखिम प्रबंधन ढांचा

कंपनी के पास बोर्ड द्वारा अनुमोदित एक व्यापक जोखिम प्रबंधन नीति है, जिसमें ऋण जोखिम, प्रचालनात्मक जोखिम, नकदी जोखिम और बाजार जोखिम शामिल हैं। कंपनी ने एक जोखिम प्रबंधन समिति का गठन किया है, जिसका मुख्य कार्य संगठन के विभिन्न जोखिमों की पहचान करना और उनकी निगरानी करना और उनके प्रश्नानुसार प्रश्नानुसार करना है। इसके अलावा, कंपनी ने आरबीआई के मानदंडों की आवश्यकता के अनुसार एक मुख्य जोखिम अधिकारी (सीआरओ) नियुक्त किया है।

आरईसी द्वारा सामना किए जाने वाले जोखिमों को व्यवस्थित रूप से श्रेणीबद्ध किया गया है और इनकी निगरानी की जाती है। क्रेडिट जोखिम वित्तपोषण उद्योग का एक अंतर्निहित जोखिम है। इसमें उधारकर्ता की क्रेडिट गुणवत्ता में कमी और ऋण या अग्रिम के तहत संविदात्मक पुनर्गुणतान पर उधारकर्ता की चूक से उत्पन्न होने वाले नुकसान का जोखिम शामिल है। दूसरी ओर, प्रचालनात्मक जोखिम अपर्याप्त या विफल आंतरिक प्रक्रियाओं, लोगों और प्रणालियों या बाहरी घटनाओं से उत्पन्न होता है। नकदी जोखिम देनदारियों के देय हो जाने पर उन्हें पूरा करने में संभावित अक्षमता; और परिसंपत्तियों में

वृद्धि को निधि देने में असमर्थता, वित्त-पोषण स्रोतों में अनियोजित परिवर्तनों का प्रबंधन और आवश्यकता पड़ने पर दायित्वों को पूरा करने में असमर्थता का जोखिम है। बाजार जोखिम को व्याज दरों या प्रतिशुद्धियों के मूल्यों में बदलाव, विदेशी मुद्रा परिवर्तन के साथ-साथ परिवर्तनों की अस्थिरता के कारण कंपनी की आय और पूँजी के लिए जोखिम के रूप में परिभाषित किया गया है।

क्रेडिट जोखिम को कम करने के लिए, कंपनी संस्थागत मूल्यांकन और परियोजना मूल्यांकन प्रक्रियाओं का पालन करती है, जिसमें विस्तृत मूल्यांकन पद्धति, जोखिमों की पहचान, उपयुक्त संरचना और शमन शामिल है। प्रचालन जोखिमों को कारोबार, अनुपालन, वित्त, मानव संसाधन, सूचना प्रौद्योगिकी, विधि, प्रचालन और रणनीति जैसे सभी कार्यात्मक क्षेत्रों को कवर करने वाले एक व्यापक जोखिम रजिस्टर के माध्यम से 'उच्च', 'मध्यम' या 'निम्न' के रूप में मापा और वर्गीकृत किया जाता है। कंपनी अनुमानित संवितरण और परिपक्व दायित्वों के आधार पर भविष्योन्मुखी संसाधन जुटाने सहित रणनीतियों के मिश्रण के माध्यम से अपने नकदी जोखिम का प्रबंधन करती है। इसके अलावा, बाजार जोखिम को कम करने के लिए, कंपनी के पास सीएमडी, पूर्णकालिक निदेशकों और वरिष्ठ अधिकारियों के सदस्य के रूप में शामिल होने वाली एक परिसंपत्ति देयता प्रबंधन समिति (एएलसीओ) है, जो नियमित रूप से समीक्षा के लिए बैठक करती है। कंपनी के पास एक परिसंपत्ति देयता प्रबंधन नीति और हेजिंग नीति भी है।

जलवायु परिवर्तन का प्रभाव

जलवायु परिवर्तन का प्रभाव वैश्विक अर्थव्यवस्था में पर्याप्त संरचनात्मक समायोजन के लिए मजबूर करेगा। इस तरह के मूलभूत परिवर्तन अनिवार्य रूप से वित्तीय संस्थाओं के तुलने-पत्र और संचालन को प्रभावित करेंगे, जिससे जोखिम और अवसर दोनों उत्पन्न होंगे। परिवर्तन और वित्तीय परिवेश में बड़े पैमाने पर बदलाव को वित्त-पोषित करने के लिए भारी मात्रा में पूँजी और नए वित्तीय उत्पादों की आवश्यकता होगी जिससे बैंकिंग और वित्तीय सेवाओं के लिए मांग उत्पन्न होगी। जलवायु जोखिमों का प्रभावी ढंग से प्रबंधन करने और वित्तीय संस्थानों को उनके संभावित प्रभाव से बचाने के लिए, उनके वित्तीय जोखिम प्रबंधन ढांचे में जलवायु जोखिम को एकीकृत करना आवश्यक है।

भारत ने 2030 तक 500 गीगावॉट स्थापित नवीकरणीय ऊर्जा क्षमता और 2030 तक कुल ऊर्जा आवश्यकता के 50% तक हरित ऊर्जा की हिस्सेदारी को बढ़ाने का महत्वाकांक्षी लक्ष्य निर्धारित किया है। यह क्षेत्र ई-मोबिलिटी, ऊर्जा बचत उपकरणों को बढ़ावा देने तथा नई और उभरती प्रौद्योगिकियों को अपनाने की ओर भी देख रहा है। नवंबर 2021 में यूके के ग्लासगो में जलवायु परिवर्तन संबंधी संयुक्त राष्ट्र फ्रेमवर्क कन्वेंशन (यूएनएफसीसी) के लिए पक्षकारों के सम्मेलन के 26वें सत्र (सीओपी26) में, 2030 तक भारत के कुल अनुमानित कार्बन उत्सर्जन में एक विलियन टन की कटौती करने, दशक के अंत तक देश की अर्थव्यवस्था की कार्बन तीव्रता 45% से कम करने और 2070 तक शुद्ध-शून्य कार्बन उत्सर्जन प्राप्त करने का निर्णय लिया गया था। आरईसी पहले से ही भारत में नवीकरणीय ऊर्जा वित्त-पोषण में योगदान दे रहा है। 2030 तक 500 जीडब्ल्यू क्षमता के महत्वाकांक्षी लक्ष्य और कार्बन उत्सर्जन को कम करने के लिए सीओपी26 शिखर सम्मेलन में लिए गए निर्णय के साथ, आरईसी नवीकरणीय ऊर्जा क्षेत्र में अपने वित्तपोषण प्रयासों का विस्तार और वृद्धि करना जारी रखेगा।

रणनीति

आरईसी नवीकरणीय ऊर्जा परियोजनाओं के सबसे बड़े ऋणदाता के रूप में उभरने की आकांक्षा रखता है और ई-मोबिलिटी आधारभूत ढांचे के वित्तपोषण, सौर सेल और मॉड्यूल के निर्माण, हाइब्रिड नवीकरणीय और चौबीसों घंटे (आरटीसी) परियोजनाओं, पीएम-कुसुम परियोजनाओं, स्मार्ट मीटरिंग, स्मार्ट ग्रिड, प्रदूषण नियंत्रण उपकरण और कोयला खनन परियोजनाएं आदि के वित्त-पोषण में उभरते अवसरों को भी लक्षित करता है।



आरईसी पीपीपी और फ्रेंचाइजी मॉडल के माध्यम से गैर-विद्युत बुनियादी ढांचे और वितरण कार्यों के वित्त-पोषण जैसे विविध क्षेत्रों में जाने के भी अवसर तलाश रहा है। विचार मात्र एक वित्त-पोषण भागीदार ही न बन कर, बल्कि स्वयं या अपनी सहायक कंपनियों के माध्यम ऐसे उत्पादों या सेवाओं के कार्यान्वयनकर्ता या स्वामी बनने का भी है। आरईसी बाजार और जारी घटनाक्रम को सूक्ष्मता से देख रहा है, ताकि उपयुक्त निर्णय लिए और हितधारकों के लिए मूल्य को अधिकतम किया जा सके।

उत्पादन के मोर्चे पर, नवीकरणीय ऊर्जा परियोजनाओं (सौर, पवन, लघु पनविद्युत, बायोमास), बड़ी पनविद्युत परियोजनाओं में निवेश आदि जैसे कारोबारिक अवसर तैयार हैं, जिनमें सरकार की जलविद्युत नीति के आलोक में बढ़ोत्तरी होनी चाहिए। सोलर रूफ-टॉप परियोजनाओं, सौर पार्कों, ग्रिड से जुड़े सौर विद्युत संयंत्रों और मौजूदा विद्युत संयंत्रों के प्रतिस्थापन सहित नवीनीकरण और आधुनिकीकरण में निवेश भी सामने दिखाई दे रहा है। टैरिफ आधारित प्रतिस्पर्धी बोली (टीबीसीबी) मार्ग के तहत नेटवर्क वर्धन/

विस्तार, भूमिगत केबल बिछाने, स्मार्ट मीटर/उपकरण, उन्नत मीटरिंग और स्वचालित मीटर रीडिंग आधारभूत ढांचे (एमआई/एमआर), स्मार्ट ग्रिड, हरित कॉरिडोर और नए नेटवर्क में नए निवेश की आवश्यकता होगी। आरईसी वित्त-पोषण और विकास के अवसरों को प्राप्त करने के लिए इस ओर भी नजर रखे हुए हैं।

भारत की डिस्कॉम ऊर्जा परिवर्तन परिदृश्य में एक महत्वपूर्ण हितधारक समूह है, जो विद्युत क्षेत्र के भविष्य की कुंजी है। आरडीएसएस की डिस्कॉम सुधार योजना, डिस्कॉम परिवर्तन प्रयासों के महत्व को प्रमाणित करती है और इस पुनरुद्धार में आरईसी की महत्वपूर्ण भूमिका है। स्वच्छ ऊर्जा पोर्टफोलियो द्वारा संचालित डिस्कॉम के कायाकल्प के लाभ दीर्घकालिक लाभ देने के लिए मौजूद होंगे।

आरईसी प्रतिस्पर्धी दरों पर संसाधन जुटाने और अंतरराष्ट्रीय सर्वोत्तम प्रथाओं के साथ संरचित करने के लिए राष्ट्रीय और अंतर्राष्ट्रीय वित्तीय संस्थाओं, बहुपक्षीय विकास संगठनों आदि के साथ निकट कारोबारिक भागीदारी भी बना रहा है। आने वाले वर्षों में, आरईसी देश और उसके बाहर विद्युत क्षेत्र के विकास में अग्रणी पंक्ति में रहेगा।

कृते निदेशक मंडल एवं उनकी ओर से


विवेक कुमार देवांगन
अध्यक्ष एवं प्रबंध निदेशक
(डीआईएन : 01377212)

स्थान : गुरुग्राम

दिनांक : 20 अगस्त, 2022

सचेतक टिप्पणी

"प्रबंधन चर्चा और विश्लेषण" खंड में कुछ कथन अग्रदर्शी हो सकते हैं और लागू विधियों और विनियमों द्वारा अपेक्षानुसार बताए गए हैं। कई कारक वास्तविक परिणामों को प्रभावित कर सकते हैं, जो भविष्य के निष्पादन और वृष्टिकोण के संदर्भ में प्रबंधन की परिकल्पना से भिन्न हो सकते हैं।